

Le management fonctionnel : un rôle d'équilibriste

DATES :

Mardi 11 mai et

Mardi 9 juin et

Mardi 30 juin 2026

HORAIRES :

De 09h00 à 12h30

Et de 13h30 à 17h30

DUREE : 3 jours, soit 22,5 heures,

TARIF : 750 € par participants

LIEU :

Ecole Supérieure de
Praxis Sociale
à Mulhouse

INTERVENANT(E/S) :

Olivier **DE LA TOUCHE**,
Coach, formateur,
spécialiste de
l'accompagnement
managérial et du pilotage
transversal des projets.

Du terrain aux instances
de direction, il aide les
managers à adopter une
posture juste, à
renforcer leur impact et
à intégrer des outils
concrets pour piloter le
changement.

CONTEXTE

De nouvelles missions apparaissent ces dernières années en lien avec l'évolution du secteur.

Les postes de manager fonctionnel, de coordinateur se sont amplement développés ces dernières années, autant ceux-ci apportent du soutien au manager hiérarchique pour des missions ou projets définis, autant les managers fonctionnels doivent jouer un véritable rôle d'équilibriste. Ils doivent piloter des projets et/ou des équipes sans lien hiérarchique tout en devant répondre à des objectifs qui leur sont alloués.

OBJECTIFS DE LA FORMATION

- Connaître les outils afin d'emporter l'équipe dans une dynamique de travail collaboratif
- Appréhender le contexte et le périmètre de sa mission
- Adopter une posture en lien avec ses responsabilités fonctionnelles
- Comment acquérir une légitimité fonctionnelle ?
- Comprendre les limites de son intervention
- Savoir faire appel à sa hiérarchie en cas de difficultés

Les objectifs opérationnels :

Développer son leadership sans autorité hiérarchique

À l'issue de la formation, les participants seront capables de :

- Clarifier leur rôle de manager fonctionnel et ses limites.
- Développer leur leadership et leur autorité naturelle sans lien hiérarchique.
- Acquérir des outils concrets pour motiver, fédérer et recadrer.
- Savoir mobiliser leurs collègues et la hiérarchie au bon moment et de la bonne manière.
- Structurer et piloter efficacement leur mission et leur projet.

Cette formation suit une logique progressive :

Jour 1 : Comprendre et poser les bases.

Jour 2 : Motiver et piloter.

Jour 3 : Affirmer sa posture et ancrer durablement.

PROGRAMME

Jour 1 – Clarifier son rôle et poser les bases du leadership fonctionnel

- Identifier son rôle : Manager hiérarchique vs fonctionnel
- Construire son autorité sans hiérarchie : Leadership, posture et assertivité
- Outils pratiques :
 - L'écoute active pour embarquer ses collègues.
 - Le questionnement pour éviter les tensions.
 - Les clés de la communication persuasive.
- Mise en pratique : la mission type adaptée

Jour 2 – Préparer, piloter, motiver et mobiliser ses collègues

- Retours d'expérience
- Recadrer sans autorité
 - Motiver sans hiérarchie : Comprendre les leviers de motivation
 - Adapter son style de communication selon les profils.
- Poser le cadre d'un projet
- Piloter une feuille de route
- Outils pratiques :
 - Réunions efficaces et participatives.
 - Techniques d'engagement collectif.

Jour 3 – Affirmer sa posture et pérenniser son rôle

- Retour d'expérience
- Trouver son équilibre
- Pratiquer le feedback pour motiver ou recadrer.
- Faire appel à la hiérarchie
- S'affirmer dans son rôle d'expert coordinateur

MODALITES PEDAGOGIQUES

Evaluation des attentes des participants. La formation alternera entre apports théoriques, l'utilisation d'outils concrets et l'analyse de situations professionnelles amenées par les stagiaires.

Documents pédagogiques mis à disposition par l'intervenant. La formation est progressive ainsi il est obligatoire de participer à l'ensemble des séances. Cette action se déroulera en présentiel.

PUBLIC VISE

Coordinateur de projet, d'équipe, de parcours, chargé de projets, responsable de service sans lien hiérarchique, chargé de mission, responsable de secteur.

Taille du groupe : minimum 8 participants – maximum 12 participants

PRE-REQUIS / ACCESSIBILITE

Cette formation continue thématique ne demande pas de prérequis particuliers. Il n'y a pas de processus de sélection.

Notre école et les différents sites sont accessibles aux personnes à mobilité réduite. En ce qui concerne les autres types de handicap, nous sommes à l'écoute de vos besoins. N'hésitez pas à nous contacter.

EVALUATION

Temps de bilan et questionnaire de satisfaction des stagiaires à l'issue de chaque séance.

Un certificat de réalisation ainsi qu'une attestation de formation seront remis aux participants à l'issue de la formation.

INSCRIPTION

<https://forms.gle/y9fZnn6E1LXiq8oF6>

**ECOLE SUPERIEURE DE
PRAXIS SOCIALE**
4, rue Schlumberger
68200 MULHOUSE
03 89 33 20 00
www.praxis.alsace

Contact : Julie KUBLER
fct@praxis.alsace
Tel : 06 26 76 97 07